

Gerlach Consulting

Unternehmensberatung
Projektmanagement
Interim Management

*Management Consulting
Project Management
Interim Management*



© Fotostudio Füssel

Gunther Gerlach

Blaichacher Straße 16a
86199 Augsburg

Telefon +49 821 99 821 961

Telefax +49 821 99 821 960

Mobil +49 173 37 25 221

gunther.gerlach@gerlachconsulting.de

www.gerlachconsulting.de

Ich stehe Ihnen mit Rat und Tat als **Unternehmensberater, Projektmanager und für Interim Management** zur Seite

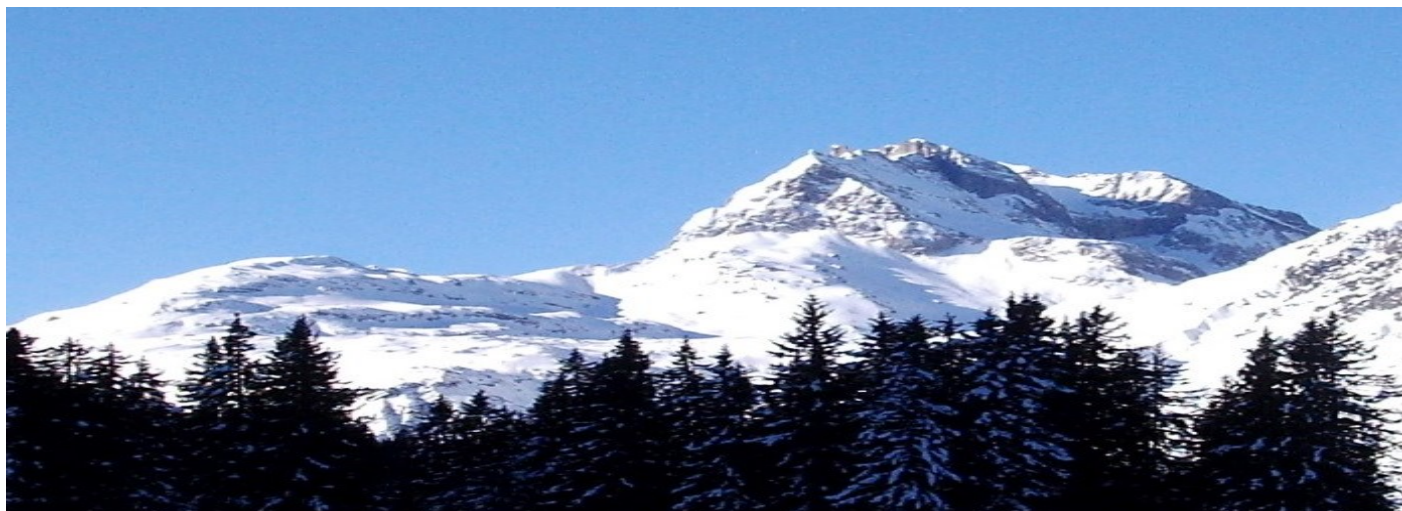
Über **20 Jahre internationale Erfahrung in Beratung und Management** sind die Basis einer erfolgreichen Zusammenarbeit

- Erfolgreiche Mandate in **Geschäftsführung und Interim Management**
- **Internationalisierung:** Polen, Russland, Tschechien, Ungarn
- **Restrukturierung und Sanierung** in Krisensituationen

*I provide you with hands-on services in **management consulting, project management and interim management***

*More than **20 years of international experience in consulting and operational management** are the base of a successful cooperation*

- *Successful assignments in **operational and interim management***
- ***Internationalization:** Czech Republic, Hungary, Poland, Russia*
- ***Restructuring and recovery in situations of crisis***



© Gunther Gerlach

Leistungen

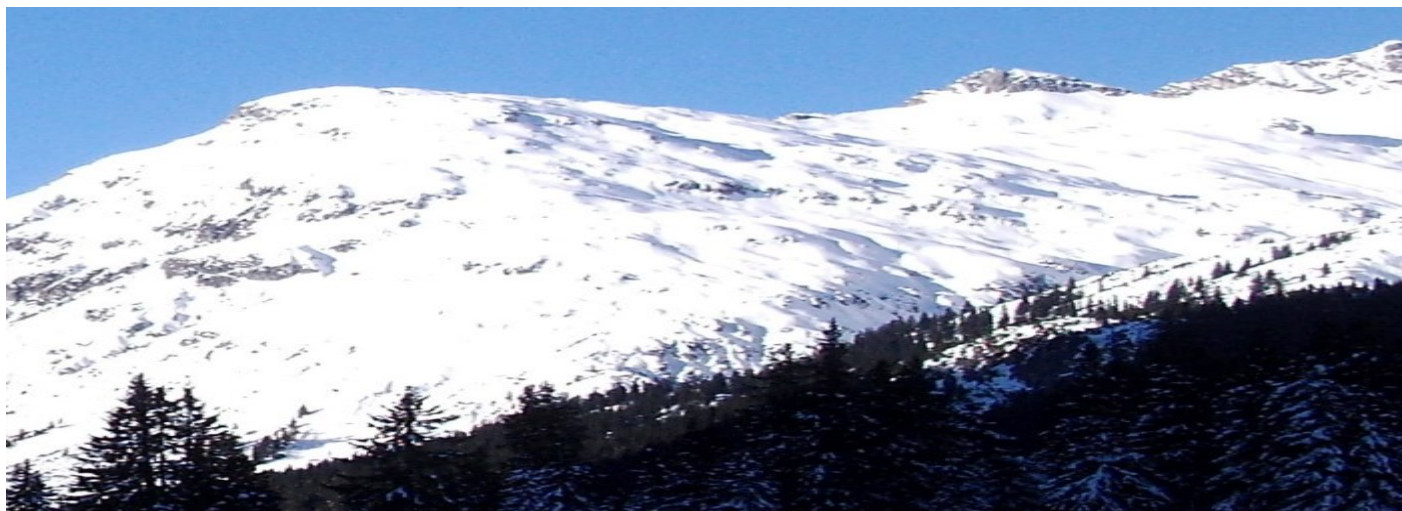
Ich stehe Ihnen mit Rat und Tat als **Unternehmensberater, Projektmanager und für Interim Management** zur Seite

- Strategische, operative und organisatorische **Neuausrichtung** von mittelständischen Unternehmen
- Optimierung der **Geschäftsprozesse** entlang der Wertschöpfungskette
- **Ergebnisverbesserung** durch Umsatz- und Margensteigerung sowie Effizienzmaßnahmen
- **M&A, Käuferseite: Businesspläne mit Wirtschaftlichkeits- und Investitionsrechnungen**, Due Diligence Prozess, Entwicklung von Transaktionsstrukturen, Vertragsverhandlungen, Integrationsmanagement
- **M&A, Verkäuferseite:** Abspaltung, Ausgliederung, Gestaltung des Verkaufs-/Bieterprozesses, **Due Diligence Prozess, Entwicklung von Transaktionsstrukturen**, Vertragsverhandlungen, Übergabeprozess
- **Restrukturierung und Sanierung** von Unternehmen oder Unternehmensteilen in Krisensituationen durch grundlegende Kosten- und Umsatzmaßnahmen

Services

*I provide you with hands-on services in **management consulting, project management and interim management***

- *Strategic, operational and organizational **realignment** of mid-size enterprises*
- *Optimization of **business processes** along the value chain*
- ***Result improvement** through increase of revenue and margin as well as efficiency measures*
- ***M&A, buy-side: business plans with financial and investment models, due diligence process, development of transaction structures, negotiation of contracts, integration management***
- ***M&A, sell-side: de-merger, spin-off, organization of sales/bidding process, due diligence process, development of transaction structures, negotiation of contracts, handover process***
- ***Restructuring and recovery** of enterprises (or activities) in situations of crisis by fundamental cost and revenue measures*



© Gunther Gerlach

Referenzen

Über **20 Jahre internationale Erfahrung in Beratung und Management** sind die Basis einer erfolgreichen Zusammenarbeit

- Umfassende **Umsatz- und Ergebnisverantwortung und erfolgreiche Unternehmensführung** in unterschiedlichen Situationen
- Gestaltung von profitablen, organischem Wachstum durch kontinuierliche Verbesserungen, **Innovationsmanagement** und Entwicklung neuer Absatzmärkte
- **M&A**: Kauf, Integration, Ab-/Aufspaltung, Verkauf von Unternehmen und Unternehmensteilen
- **Restrukturierung und Turnaround** durch tiefgreifende Maßnahmen entlang der Wertschöpfungskette (einschließlich Insolvenzplanverfahren in Eigenverwaltung)
- **Internationalisierung** (Polen, Russland, Tschechien, Ungarn) im Groß- und Einzelhandel (Versand, e-Commerce, Filialkette, „Cross-Channel“) mit Verlagsprodukten und Medien

References

More than 20 years of international experience in consulting and operational management are the base of a successful co-operation

- ***Comprehensive P&L responsibility and successful management of enterprises in various situations***
- ***Creation of profitable, organic growth by continuous improvement, innovation management and market development***
- ***M&A: acquisition, integration, de-merger, spin-off, sale of enterprises and activities***
- ***Restructuring and turnaround by fundamental programs and measures along the value chain (including insolvency plan procedure run by management, „safeguard“)***
- ***Internationalization (Czech Republic, Hungary, Poland, Russia,) in B2B and B2C retail (mail order, e-commerce, store chain, „cross channel“) with publishing and media products***

Gunther Gerlach

- Seit 2015 Epple Druckfarben AG:**
Mitglied des Vorstands
Seit 2016 Vorsitzender
- 2006-2014 Verlagsgruppe Weltbild GmbH:**
Geschäftsführer von Tochterunternehmen in Deutschland, Polen und Russland
- 2003-2006 buecher.de GmbH & Co. KG:**
Geschäftsführer
- 2000-2002 artedona AG:**
Mitglied des Vorstands eines eCommerce-Startup
- 1996-2000 Bertelsmann AG:**
Projektmanagement- und Geschäftsleitungsfunktionen in Deutschland, Tschechien und Ungarn
- 1992-1996 McKinsey & Company, Inc.:**
Unternehmensberater
- 1987-1991 Universität Karlsruhe (TH):**
Studium Wirtschaftsingenieurwesen mit der Fachrichtung Informatik/Operations Research

- Epple Druckfarben AG:**
*Member of the Executive Board
Since 2016 Chairman*
- Verlagsgruppe Weltbild GmbH:**
Managing Director of subsidiaries in Germany, Poland and Russia
- buecher.de GmbH & Co. KG:**
Managing Director
- artedona AG:**
Member of the Executive Board, COO/CIO of an e-commerce startup
- Bertelsmann AG:**
Project and senior line management functions in Germany, Czech Republic and Hungary
- McKinsey & Company, Inc.:**
Management consultant
- University of Karlsruhe (Karlsruhe Institute of Technology KIT):**
Studies of Industrial Engineering and Management, specialized in computer science and operations research



©Stock.com/Johannes Gerhardus Swanepoel

„Wenn der Wind des Wandels weht, bauen die einen Mauern und die anderen Windmühlen.“

Chinesisches Sprichwort

„Lassen Sie uns Windmühlen bauen, um den Wind des Wandels für Ihren Unternehmenserfolg zu nutzen.“

Gunther Gerlach

„When the winds of change blow, some people build walls and others build windmills.“

Chinese proverb

„So let us build windmills and use the winds of change for the success of your enterprise.“

Gunther Gerlach