

Gerlach Consulting

Unternehmensberatung
Projektmanagement
Interim Management

*Management Consulting
Project Management
Interim Management*



© Fotostudio Füssel

Gunther Gerlach

Blaichacher Straße 16a
86199 Augsburg

Telefon +49 821 99 821 961
Telefax +49 821 99 821 960
Mobil +49 173 37 25 221

gunther.gerlach@gerlachconsulting.de

www.gerlachconsulting.de

Ich stehe Ihnen mit Rat und Tat als **Unternehmensberater, Projektmanager** und für **Interim Management** zur Seite

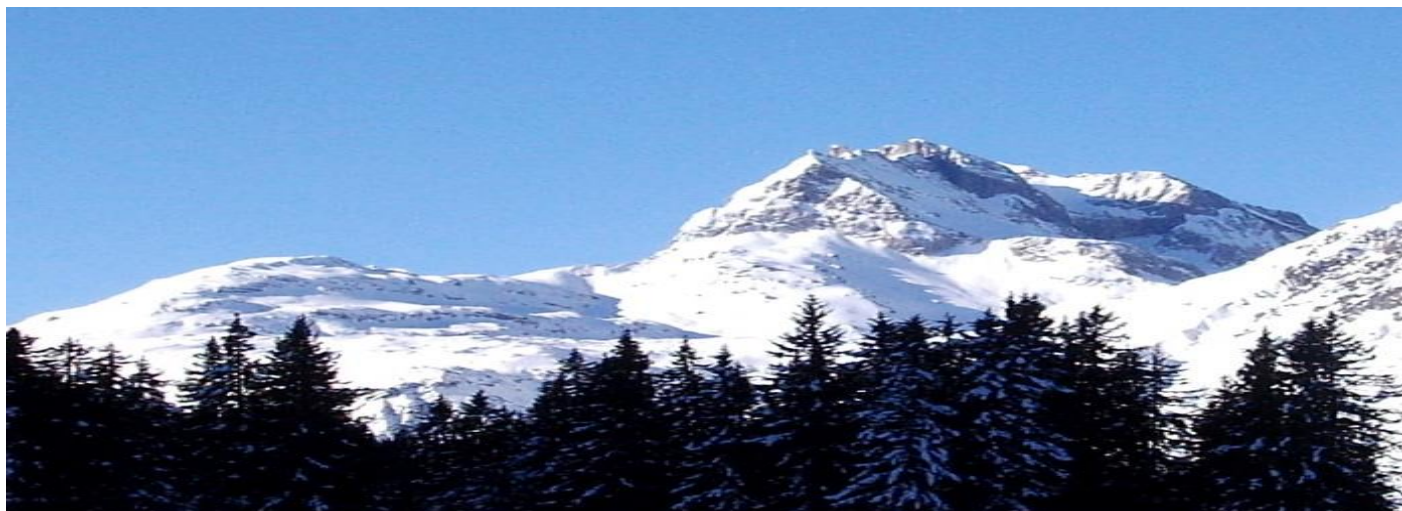
Über **25 Jahre internationale Erfahrung in Beratung und Unternehmensführung** sind die Basis einer erfolgreichen Zusammenarbeit

- Erfolgreiche Mandate in **Geschäftsführung und Interim Management**
- **Internationalisierung:** vor Ort in Polen, Russland, Tschechien, Ungarn und mittelbar weltweit
- **Restrukturierung und Sanierung** in Krisensituationen

*I provide you with hands-on services in **management consulting, project management and interim management***

*More than **25 years of international experience in consulting and C-level management** are the base of a successful cooperation*

- *Successful assignments in **operational and interim management***
- ***Internationalization:** on site in Czech Republic, Hungary, Poland, Russia and indirectly worldwide*
- ***Restructuring and recovery** in situations of crisis*



© Gunther Gerlach

Leistungen

Ich stehe Ihnen mit Rat und Tat als **Unternehmensberater, Projektmanager und für Interim Management** zur Seite

- Strategische, operative und organisatorische **Neuausrichtung** von mittelständischen Unternehmen
- Optimierung der **Geschäftsprozesse** entlang der Wertschöpfungskette
- **Ergebnisverbesserung** durch Umsatz- und Margensteigerung sowie Effizienzmaßnahmen
- **M&A, Käuferseite: Businesspläne mit Wirtschaftlichkeits- und Investitionsrechnungen, Due Diligence Prozess, Entwicklung von Transaktionsstrukturen, Vertragsverhandlungen, Integrationsmanagement**
- **M&A, Verkäuferseite:** Abspaltung, Ausgliederung, Gestaltung des Verkaufs-/Bieterprozesses, **Due Diligence Prozess, Entwicklung von Transaktionsstrukturen, Vertragsverhandlungen, Übergabeprozess**
- **Restrukturierung und Sanierung** von Unternehmen oder Unternehmensteilen in Krisensituationen durch grundlegende Kosten-, Umsatz- und Liquiditätsmaßnahmen

Services

*I provide you with hands-on services in **management consulting, project management and interim management***

- *Strategic, operational and organizational **realignment** of mid-size enterprises*
- *Optimization of **business processes** along the value chain*
- ***Result improvement** through increase of revenue and margin as well as efficiency measures*
- ***M&A, buy-side: business plans with financial and investment models, due diligence process, development of transaction structures, negotiation of contracts, integration management***
- ***M&A, sell-side: de-merger, spin-off, organization of sales/bidding process, due diligence process, development of transaction structures, negotiation of contracts, handover process***
- ***Restructuring and recovery** of enterprises (or activities) in situations of crisis by fundamental cost, sales and cash measures*



© Gunther Gerlach

Referenzen

Über **25 Jahre internationale Erfahrung in Beratung und Management** sind die Basis einer erfolgreichen Zusammenarbeit

- Umfassende **Umsatz- und Ergebnisverantwortung und erfolgreiche Unternehmensführung** in unterschiedlichen Situationen
- Gestaltung von profitablen, organischem Wachstum durch kontinuierliche Verbesserungen, **Innovationsmanagement** und Entwicklung neuer Absatzmärkte
- **M&A:** Kauf, Integration, Ab-/Aufspaltung, Verkauf von Unternehmen und Unternehmensteilen
- **Restrukturierung und Turnaround** durch tiefgreifende Maßnahmen entlang der Wertschöpfungskette (einschließlich Insolvenzplanverfahren in Eigenverwaltung)
- **Internationalisierung** (Polen, Russland, Tschechien, Ungarn) im Groß- und Einzelhandel (Versand, e-Commerce, Filialkette, „Cross-Channel“) mit Verlagsprodukten und Medien sowie weltweit mit Druckfarben und anderen Verbrauchsmaterialien der grafischen Industrie

References

More than 25 years of international experience in consulting and operational management are the base of a successful cooperation

- *Comprehensive **P&L responsibility and successful management** of enterprises in various situations*
- *Creation of profitable, organic growth by continuous improvement, **innovation management** and market development*
- ***M&A:** acquisition, integration, demerger, spin-off, sale of enterprises and activities*
- ***Restructuring and turnaround** by fundamental programs and measures along the value chain (including insolvency plan procedure run by management, „safeguard“)*
- ***Internationalization** (Czech Republic, Hungary, Poland, Russia,) in B2B and B2C retail (mail order, e-commerce, store chain, „cross channel“) with publishing and media products and worldwide with printing inks and other consumables for the graphic arts industry*

Gunther Gerlach

Seit 2015	Epple Druckfarben AG: Mitglied des Vorstands Seit 2016 Vorsitzender	Epple Druckfarben AG: <i>Member of the Executive Board Since 2016 Chairman</i>
2006-2014	Verlagsgruppe Weltbild GmbH: Geschäftsführer von Tochterunternehmen in Deutschland, Polen und Russland	Verlagsgruppe Weltbild GmbH: <i>Managing Director of subsidiaries in Germany, Poland and Russia</i>
2003-2006	buecher.de GmbH & Co. KG: Geschäftsführer	buecher.de GmbH & Co. KG: <i>Managing Director</i>
2000-2002	artedona AG: Mitglied des Vorstands eines eCommerce-Startup	artedona AG: <i>Member of the Executive Board, COO/CIO of an e-commerce startup</i>
1996-2000	Bertelsmann AG: Projektmanagement- und Geschäftsleitungsfunktionen in Deutschland, Tschechien und Ungarn	Bertelsmann AG: <i>Project and senior line management functions in Germany, Czech Republic and Hungary</i>
1992-1996	McKinsey & Company, Inc.: Unternehmensberater	McKinsey & Company, Inc.: <i>Management consultant</i>
1987-1991	Universität Karlsruhe (TH): Studium Wirtschaftsingenieurwesen mit der Fachrichtung Informatik/Operations Research	University of Karlsruhe (Karlsruhe Institute of Technology KIT): <i>Studies of Industrial Engineering and Management, specialized in computer science and operations research</i>
Ehrenämter		Honorary offices
Seit 2019	Alois-Schiffmann-Stiftung: Mitglied des Stiftungsrats	Alois-Schiffmann-Foundation: <i>Member of the Foundation Council</i>
Seit 2018	Verband der deutschen Lack- und Druckfarbenindustrie e.V., in der European Printing Ink Association (EuPIA): Mai 2018 Mitglied des Vorstands der Fachgruppe Druckfarben Mai 2021 Vorsitzender und Mitglied des Beirats	German Coating and Printing Ink Association (VdL) within the European Printing Ink Association (EuPIA): <i>May 2018 Member of the Board of printing ink section May 2021 Chairman and Member of the Advisory Board</i>
Seit 2017	Messe Düsseldorf GmbH: Delegierter des Verbandes der deutschen Lack- und Druckfarbenindustrie e.V. im drupa Komitee (Branchenleitmesse)	Messe Düsseldorf GmbH (trade fair): <i>Delegate of the German Coating and Printing Ink Association in the drupa committee (leading global trade fair for graphic arts industry)</i>