

# Gerlach Consulting

Unternehmensberatung  
Projektmanagement  
Interim Management

*Management Consulting  
Project Management  
Interim Management*



© Fotostudio Füssel

## **Gunther Gerlach**

Blaichacher Straße 16a  
86199 Augsburg

Telefon +49 821 99 821 961  
Telefax +49 821 99 821 960  
Mobil +49 173 37 25 221

[gunther.gerlach@gerlachconsulting.de](mailto:gunther.gerlach@gerlachconsulting.de)

[www.gerlachconsulting.de](http://www.gerlachconsulting.de)

Ich stehe Ihnen mit Rat und Tat als **Unternehmensberater, Projektmanager** und für **Interim Management** zur Seite

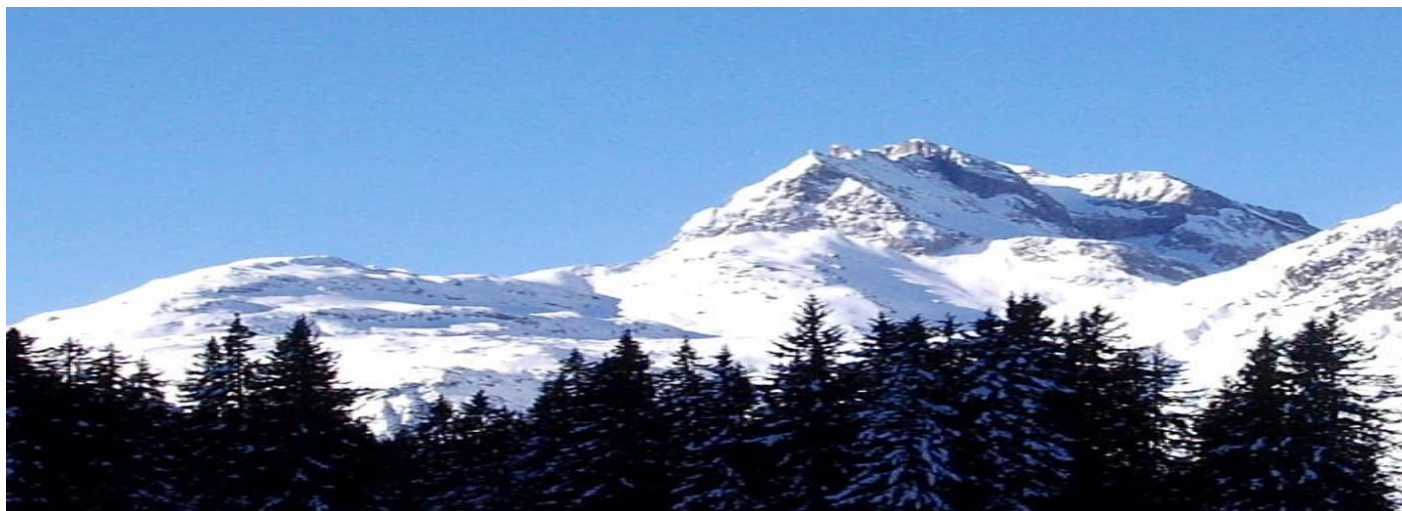
Über **25 Jahre internationale Erfahrung in Beratung und Unternehmensführung** sind die Basis einer erfolgreichen Zusammenarbeit

- Erfolgreiche Mandate in **Geschäftsführung und Interim Management**
- **Internationalisierung:** vor Ort in Polen, Russland, Tschechien, Ungarn und mittelbar weltweit
- **Restrukturierung und Sanierung** in Krisensituationen

*I provide you with hands-on services in **management consulting, project management and interim management***

*More than **25 years of international experience in consulting and C-level management** are the base of a successful cooperation*

- *Successful assignments in **operational and interim management***
- ***Internationalization:** on site in Czech Republic, Hungary, Poland, Russia and indirectly worldwide*
- ***Restructuring and recovery** in situations of crisis*



© Gunther Gerlach

## Leistungen

Ich stehe Ihnen mit Rat und Tat als **Unternehmensberater, Projektmanager und für Interim Management** zur Seite

- Strategische, operative und organisatorische **Neuausrichtung** von mittelständischen Unternehmen
- Optimierung der **Geschäftsprozesse** entlang der Wertschöpfungskette
- **Ergebnisverbesserung** durch Umsatz- und Margensteigerung sowie Effizienzmaßnahmen
- **M&A, Käuferseite: Businesspläne mit Wirtschaftlichkeits- und Investitionsrechnungen, Due Diligence Prozess, Entwicklung von Transaktionsstrukturen, Vertragsverhandlungen, Integrationsmanagement**
- **M&A, Verkäuferseite: Abspaltung, Ausgliederung, Gestaltung des Verkaufs-/Bieterprozesses, Due Diligence Prozess, Entwicklung von Transaktionsstrukturen, Vertragsverhandlungen, Übergabeprozess**
- **Restrukturierung und Sanierung** von Unternehmen oder Unternehmensteilen in Krisensituationen durch grundlegende Kosten-, Umsatz- und Liquiditätsmaßnahmen

## Services

*I provide you with hands-on services in **management consulting, project management and interim management***

- *Strategic, operational and organizational **realignment** of mid-size enterprises*
- *Optimization of **business processes** along the value chain*
- ***Result improvement** through increase of revenue and margin as well as efficiency measures*
- ***M&A, buy-side: business plans with financial and investment models, due diligence process, development of transaction structures, negotiation of contracts, integration management***
- ***M&A, sell-side: de-merger, spin-off, organization of sales/bidding process, due diligence process, development of transaction structures, negotiation of contracts, handover process***
- ***Restructuring and recovery** of enterprises (or activities) in situations of crisis by fundamental cost, sales and cash measures*



© Gunther Gerlach

## Referenzen

Über **25 Jahre internationale Erfahrung in Beratung und Management** sind die Basis einer erfolgreichen Zusammenarbeit

- Umfassende **Umsatz- und Ergebnisverantwortung und erfolgreiche Unternehmensführung** in unterschiedlichen Situationen
- Gestaltung von profitablen, organischem Wachstum durch kontinuierliche Verbesserungen, **Innovationsmanagement** und Entwicklung neuer Absatzmärkte
- **M&A:** Kauf, Integration, Ab-/Aufspaltung, Verkauf von Unternehmen und Unternehmensteilen
- **Restrukturierung und Turnaround** durch tiefgreifende Maßnahmen entlang der Wertschöpfungskette (einschließlich Insolvenzplanverfahren in Eigenverwaltung)
- **Internationalisierung** (Polen, Russland, Tschechien, Ungarn) im Groß- und Einzelhandel (Versand, e-Commerce, Filialkette, „Cross-Channel“) mit Verlagsprodukten und Medien sowie weltweit mit Druckfarben und anderen Verbrauchsmaterialien der grafischen Industrie

## References

*More than 25 years of international experience in consulting and operational management are the base of a successful cooperation*

- *Comprehensive **P&L responsibility and successful management** of enterprises in various situations*
- *Creation of profitable, organic growth by continuous improvement, **innovation management** and market development*
- ***M&A:** acquisition, integration, demerger, spin-off, sale of enterprises and activities*
- ***Restructuring and turnaround** by fundamental programs and measures along the value chain (including insolvency plan procedure run by management, „safeguard“)*
- ***Internationalization** (Czech Republic, Hungary, Poland, Russia) in B2B and B2C retail (mail order, e-commerce, store chain, „cross channel“) with publishing and media products and worldwide with printing inks and other consumables for the graphic arts industry*

## Gunther Gerlach

<b>2015-2022</b>	<b>Epple Druckfarben AG:</b> Mitglied des Vorstands Seit 2016 Vorsitzender	<b>Epple Druckfarben AG:</b> <i>Member of the Executive Board Since 2016 Chairman</i>
<b>2006-2014</b>	<b>Verlagsgruppe Weltbild GmbH:</b> Geschäftsführer von Tochterunternehmen in Deutschland, Polen und Russland	<b>Verlagsgruppe Weltbild GmbH:</b> <i>Managing Director of subsidiaries in Germany, Poland and Russia</i>
<b>2003-2006</b>	<b>buecher.de GmbH &amp; Co. KG:</b> Geschäftsführer	<b>buecher.de GmbH &amp; Co. KG:</b> <i>Managing Director</i>
<b>2000-2002</b>	<b>artedona AG:</b> Mitglied des Vorstands eines eCommerce-Startup	<b>artedona AG:</b> <i>Member of the Executive Board, COO/CIO of an e-commerce startup</i>
<b>1996-2000</b>	<b>Bertelsmann AG:</b> Projektmanagement- und Geschäftsleitungsfunktionen in Deutschland, Tschechien und Ungarn	<b>Bertelsmann AG:</b> <i>Project and senior line management functions in Germany, Czech Republic and Hungary</i>
<b>1992-1996</b>	<b>McKinsey &amp; Company, Inc.:</b> Unternehmensberater	<b>McKinsey &amp; Company, Inc.:</b> <i>Management consultant</i>
<b>1987-1991</b>	<b>Universität Karlsruhe (TH):</b> Studium Wirtschaftsingenieurwesen mit der Fachrichtung Informatik/Operations Research	<b>University of Karlsruhe (Karlsruhe Institute of Technology KIT):</b> <i>Studies of Industrial Engineering and Management, specialized in computer science and operations research</i>

### Mandate und Mitgliedschaften

<b>Seit 2023</b>	<b>ARCUS Elektrotechnik Alois Schiffmann GmbH:</b> Stellvertretender Vorsitzender des Beirats	<b>ARCUS Elektrotechnik Alois Schiffmann GmbH:</b> <i>Deputy Chairman of the Advisory Board</i>
<b>Seit 2022</b>	<b>BoardFinder e.V., Hettlingen, Schweiz:</b> Mitglied eines Netzwerks unabhängiger Führungspersonlichkeiten mit C-Level-Erfahrungen für Verwaltungsrats-, Stiftungsrats-, Beirats- oder Aufsichtsratsmandate	<b>BoardFinder e.V., Hettlingen, Switzerland:</b> <i>Member of a network of independent leaders with C-level experience for board of directors, foundation board, advisory board or supervisory board mandates</i>
<b>Seit 2019</b>	<b>Alois-Schiffmann-Stiftung:</b> Mitglied des Stiftungsrats	<b>Alois-Schiffmann-Foundation:</b> <i>Member of the Foundation Council</i>