

# Gerlach Consulting

Unternehmensberatung  
Projektmanagement  
Interim Management

*Management Consulting  
Project Management  
Interim Management*



© Fotostudio Flissel

Ich stehe Ihnen mit Rat und Tat als **Unternehmensberater, Projektmanager und für Interim Management** zur Seite

**Über 30 Jahre internationale Erfahrung in Beratung und Unternehmensführung** sind die Basis einer erfolgreichen Zusammenarbeit

- Erfolgreiche Mandate in **Geschäftsführung und Interim Management**
- **Internationalisierung:** vor Ort in Polen, Russland, Tschechien, Ungarn und mittelbar weltweit
- **Restrukturierung und Sanierung** in Krisensituationen

## Gunther Gerlach

Blaichacher Straße 16a  
86199 Augsburg

Telefon +49 821 99 821 961  
Telefax +49 821 99 821 960  
Mobil +49 173 37 25 221

[gunther.gerlach@gerlachconsulting.de](mailto:gunther.gerlach@gerlachconsulting.de)

[www.gerlachconsulting.de](http://www.gerlachconsulting.de)

*I provide you with hands-on services in management consulting, project management and interim management*

*More than 30 years of international experience in consulting and C-level management are the base of a successful cooperation*

- *Successful assignments in operational and interim management*
- *Internationalization: on site in Czech Republic, Hungary, Poland, Russia and indirectly worldwide*
- *Restructuring and recovery in crisis situations*



## Leistungen

Ich stehe Ihnen mit Rat und Tat als **Unternehmensberater, Projektmanager und für Interim Management** zur Seite

- Strategische, operative und organisatorische **Neuausrichtung** von mittelständischen Unternehmen
- Optimierung der **Geschäftsprozesse** entlang der Wertschöpfungskette
- **Ergebnisverbesserung** durch Umsatz- und Margensteigerung sowie Effizienzmaßnahmen
- **M&A, Käuferseite:** Businesspläne mit Wirtschaftlichkeits- und Investitionsrechnungen, Due Diligence Prozess, Entwicklung von Transaktionsstrukturen, Vertragsverhandlungen, Integrationsmanagement
- **M&A, Verkäuferseite:** Abspaltung, Ausgliederung, Gestaltung des Verkaufs-/Bieterprozesses, **Due Diligence Prozess, Entwicklung von Transaktionsstrukturen**, Vertragsverhandlungen, Übergabeprozess
- **Restrukturierung und Sanierung** von Unternehmen oder Unternehmensteilen in Krisensituationen durch grundlegende Kosten-, Umsatz- und Liquiditätsmaßnahmen

## Services

*I provide you with hands-on services in **management consulting, project management and interim management***

- *Strategic, operational and organizational realignment of mid-size enterprises*
- *Optimization of business processes along the value chain*
- *Result improvement through increase of revenue and margin as well as efficiency measures*
- *M&A, buy-side: business plans with financial and investment models, due diligence process, development of transaction structures, negotiation of contracts, integration management*
- *M&A, sell-side: de-merger, spin-off, organization of sales/bidding process, due diligence process, development of transaction structures, negotiation of contracts, handover process*
- *Restructuring and recovery of enterprises (or activities) in crisis situations by fundamental cost, sales and cash measures*



© Gunther Gerlach

## Referenzen

Über 30 Jahre internationale Erfahrung in Beratung und Management sind die Basis einer erfolgreichen Zusammenarbeit

- Umfassende **Umsatz- und Ergebnisverantwortung und erfolgreiche Unternehmensführung** in unterschiedlichen Situationen und Branchen
- Gestaltung von profitablem, organischem Wachstum durch kontinuierliche Verbesserungen, **Innovationsmanagement, Marginoptimierung** und Entwicklung neuer Absatzmärkte
- **M&A:** Kauf, Integration, Ab-/Aufspaltung, Verkauf von Unternehmen und Unternehmensteilen
- **Restrukturierung und Turnaround** durch tiefgreifende Maßnahmen entlang der Wertschöpfungskette (einschließlich Insolvenzplanverfahren in Eigenverwaltung)
- **Internationalisierung** (Polen, Russland, Tschechien, Ungarn) im Groß- und Einzelhandel (Versand, eCommerce, Filialkette, „Cross-Channel“) mit Verlagsprodukten und Medien sowie weltweit mit Druckfarben und anderen Verbrauchsmaterialien der grafischen Industrie

## References

*More than 30 years of international experience in consulting and operational management are the base of a successful cooperation*

- *Comprehensive P&L responsibility and successful management of enterprises in various situations and industries*
- *Creation of profitable, organic growth by continuous improvement, innovation management, margin optimisation and market development*
- *M&A: acquisition, integration, demerger, spin-off, sale of enterprises and activities*
- *Restructuring and turnaround by fundamental programs and measures along the value chain (including insolvency plan procedure run by management, „safeguard“)*
- *Internationalization (Czech Republic, Hungary, Poland, Russia) in B2B and B2C retail (mail order, eCommerce, store chain, „cross channel“) with publishing and media products and worldwide with printing inks and other consumables for the graphic arts industry*

## Gunther Gerlach

2023-	<b>Executive Interim Partners GmbH:</b> Partner	<b>Executive Interim Partners GmbH:</b> Partner
2015-2022	<b>Epple Druckfarben AG:</b> Mitglied des Vorstands Seit 2016 Vorsitzender	<b>Epple Druckfarben AG:</b> Member of the Executive Board Since 2016 Chairman
2006-2014	<b>Verlagsgruppe Weltbild GmbH:</b> Geschäftsführer von Tochter- unternehmen in Deutschland, Polen und Russland	<b>Verlagsgruppe Weltbild GmbH:</b> Managing Director of subsidiaries in Germany, Poland and Russia
2003-2006	<b>buecher.de GmbH &amp; Co. KG:</b> Geschäftsführer	<b>buecher.de GmbH &amp; Co. KG:</b> Managing Director
2000-2002	<b>artedona AG:</b> Mitglied des Vorstands eines eCommerce-Startup	<b>artedona AG:</b> Member of the Executive Board, COO/CIO of an eCommerce startup
1996-2000	<b>Bertelsmann AG:</b> Projektmanagement- und Geschäftsleitungsfunktionen in Deutschland, Tschechien und Un- garn	<b>Bertelsmann AG:</b> Project and senior line management functions in Germany, Czech Re- public and Hungary
1992-1996	<b>McKinsey &amp; Company, Inc.:</b> Unternehmensberater	<b>McKinsey &amp; Company, Inc.:</b> Management consultant
1987-1991	<b>Universität Karlsruhe (TH):</b> Studium Wirtschaftsingenieurwesen mit der Fachrichtung Informatik/Operations Research	<b>University of Karlsruhe (Karls- ruhe Institute of Technology KIT):</b> Studies of Industrial Engineering and Management, specialized in computer science and operations research

## Mandate und Mitgliedschaften

Seit 2024	<b>Beirat BW e.V.:</b> Kompetenznetzwerk für Beiräte und Aufsichtsräte	<b>Beirat BW e.V.:</b> Competence network for advisory boards and supervisory boards
Seit 2023	<b>DDIM – Dachgesellschaft Deut- sches Interim Management e.V.:</b> Berufsverband mit der Verpflichtung zu Kompetenz, Ergebnisorientierung und Integrität	<b>DDIM – Dachgesellschaft Deut- sches Interim Management e.V.:</b> Professional association committed to competence, result orientation and integrity
Seit 2023	<b>ARCUS Elektrotechnik Alois Schiffmann GmbH:</b> Stellvertretender Vorsitzender des Beirats	<b>ARCUS Elektrotechnik Alois Schiffmann GmbH:</b> Deputy Chairman of the Advisory Board
Seit 2019	<b>Alois-Schiffmann-Stiftung:</b> Mitglied des Stiftungsrats	<b>Alois-Schiffmann-Foundation:</b> Member of the Foundation Council